（第一週）

騎兵第一軍第二期軍政訓練隊課程表

第一教授班

區別	時間	星期一	星期二	星期三	星期四	星期五	星期六	星期日
上午	六時至八時		術科	仝	仝	仝	仝	
				仝	仝	仝	仝	
	八時至八時三十分		講話	仝	仝	仝	仝	
			軍長		參謀長		汞主任	
	九時三十分至十時三十分		集會規程	仝	仝	仝	政治報告	
			楊映秋	仝	仝	仝	郝鍾秀	
	十時四十分至十一時四十分		軍政工作	仝	仝	仝	仝	
			汞主任	仝	仝	仝	仝	
下午	一時三十分至二時三十分		中日對比	仝	仝	仝	仝	
			張有才	仝	仝	仝	仝	
	二時四十分至三時四十分		騎兵抗戰史	步兵操典	野外勤務	射擊教範	游擊戰術	
			參謀長	張參謀	姜隊長	郭參謀	李參謀	
	四時三十分至六時		技術	唱歌	游戲	技術	唱歌	
	六時三十分至八時		小組會議	自習	自習	小組會議	自習	

（第一週）

騎兵第一軍第二期軍政訓練隊課程表

第二教授班

	時間區別	星期一	星期二	星期三	星期四	星期五	星期六	星期日
上午	六時至八時		術科	仝	仝	仝	仝	
	八時至八時三十分		講話	仝	仝	仝	仝	
			軍長		參謀長		宋主任	
	九時三十分至十時三十分		中日對比	仝	仝	仝	仝	
			張有才	仝	仝	仝	仝	
	十時四十分至十一時四十分		集會規程	仝	仝	仝	政治報告	
			楊映秋	仝	仝	仝	郝鍾秀	
下午	一時三十分至二時三十分		軍政工作	仝	仝	仝	仝	
			宋主任	仝	仝	仝	仝	
	二時四十分至三時四十分		游擊戰術	射擊教範	騎兵抗戰史	野外勤務	步兵操典	
			李參謀	郭參謀	參謀長	姜隊長	張參謀	
	四時三十分至六時		技術	唱歌	游戲	技術	唱歌	
	六時三十分至八時		小組會議	自習	自習	小組會議	自習	

第八參示

騎兵第一軍第二期軍政訓練隊課程表

（第二週）

	時間 / 區別	星期一	星期二	星期三	星期四	星期五	星期六	星期日
上午	六時至八時	術科	仝	仝	仝	仝	仝	
上午	八時至八時卅分	講話	仝	仝	仝	仝	仝	
			軍長		參謀長		宋主任	
上午	九時卅分至十時卅分	中日外交	仝	仝	仝	仝	政治報告	
		徐伯級	仝	仝	仝	仝	鄧演達	
上午	十時四十分至十一時四十分	黨政文件	仝	仝	仝	仝	仝	
		宋主任	仝	仝	仝	仝	仝	
下午	一時三十分至二時卅分	民族革命綱領	仝	仝	統一戰線	仝	仝	
		譚光參	仝	仝	仝	仝	仝	
下午	二時四十分至三時四十分	騎兵抗戰	射擊教範	野外勤務	步兵操典	夜間教育	游泳技術	
		參謀長	鄧分隊長	姜隊長	張主任	張主任	李參謀	
下午	四時三十分至六時	游戲	唱歌	技術	游戲	唱歌	技術	
下午	六時三十分至八時	自習	小組會議	自習	自習	小組會議	自習	

第六教授班

騎兵第一軍第二期軍政訓練隊課程表

(第六週)

時間 / 項別	星期一	星期二	星期三	星期四	星期五	星期六	星期日
六時至八時	術科	仝	仝	仝	仝	仝	
八時至八時三十分	講話	仝	仝	仝	仝	仝	
		軍長		參謀長		朱主任	
九時十分至十時廿分	統一戰線	仝	仝	民族革命綱領	仝	仝	
	蔡先棻	仝	仝	仝	仝	仝	
十時四十分至十一時四十分	中日對比	仝	仝	仝	仝	政治報告	
	任伯紹	仝	仝	仝	仝	郝鐵雯	
一時三十分至二時廿分	軍政工作	仝	仝	仝	仝	仝	
	朱主任	仝	仝	仝	仝	仝	
二時四十分至三時四十分	射擊教範	野外勤務	夜間教育	騎兵抗戰史	游泳戰術	步兵操典	
	許參隊長	姜隊長	張主任	參謀長	李參謀	張主任	
四時廿分至六時	游戲	唱歌	技術	游戲	唱歌	技術	
六時廿分至八時	自習	小組會議	自習	自習	小組會議	自習	

騎兵第一軍第二期軍政訓練隊課程表

第一教授班　（第三週）

時間 \ 區別	星期1	星期2	星期3	星期4	星期5	星期6	星期日
上午 六時至八時	術科	仝	仝	仝	仝	仝	
八時至八時三十分	講話	仝 軍長	仝	仝 參謀長	仝	仝 宋主任	
九時卅分至十時卅分	中日對比 任伯級	仝	仝	仝	仝	政治報告 王立剛	
十時四十分至十一時四十分	軍政工作 宋主任	仝 仝	仝 仝	仝 仝	仝 仝	仝 仝	
下午 一時三十分至二時廿分	民族革命綱領 楊映叔	仝 仝	仝 仝	統一戰線 黎九蒸	仝 仝	仝 仝	
二時四十分至三時四十分	游擊戰術 季參謀	騎兵抗戰 參謀長	射擊教範 郭大隊長	步兵操典 張主任	野外勤務 姜隊長	夜間教育 張主任	
四時三十分至六時	自習	小組會議	自習	自習	小組會議	自習	
六時三十分至八時	游戲	唱歌	技術	游戲	唱歌	技術	

第二教授班　（第三週）

騎兵第一軍第二期軍政訓練隊課程表

時間區別		星期1	星期2	星期3	星期4	星期5	星期6	星期日
上午	六時至八時	術科	仝	仝	仝	仝	仝	
	八時至八時三十分	講話	仝	仝	仝	仝	仝	
			軍長		參謀長		宋主任	
	九時廿分至十時廿分	統一戰線	仝	仝	民族革命綱領	仝	仝	
		龔九泰	仝	仝	楊耿叔	仝	仝	
	十時四十分至十一時四十分	中日對比	仝	仝	仝	仝	政治報告	
		任伯紹	仝	仝	仝	仝	汪主副	
下午	一時三十分至二時三十分	軍政工作	仝	仝	仝	仝	仝	
		宋主任	仝	仝	仝	仝	仝	
	二時四十分至三時四十分	騎兵抗戰史	野外勤務	夜間教育	游擊戰術	步兵操典	射擊教範	
		參謀長	參謀長	張主任	參謀	張主任	參隊長	
	四時三十分至六時	自習	小組會議	自習	自習	小組會議	自習	
	六時卅分至八時	游戲	唱歌	技術	游戲	唱歌	技術	

騎兵第一軍第二期軍政訓練隊課程表

第一教授班

第四週

時	間	星期一	星期二	星期三	星期四	星期五	星期六	星期日
上午	六時至八時	術科	仝	仝	仝	仝	仝	
上午	八時至八時卅分	講話	仝 單長	仝	仝 參謀長	仝	仝 徐主任	
上午	九時卅分至十時卅分	中日對比 杜佩紹	仝 仝	仝 仝	民運工作 仝	仝 仝	政治分析 王立明	
上午	十時四十分至十一時四十分	司令長官言論集 宋主任	仝 仝	仝 仝	仝 仝	仝 仝	仝 仝	
下午	一時卅分至二時卅分	民族革命綱領 楊映秋	仝 仝	仝 仝	統一戰綫 黎光華	仝 仝	仝 仝	
下午	二時四十分至三時四十分	游擊戰術 李參謀	騎兵戰史 參謀長	財政經濟 鄧支隊長	步兵操典 張主任	野外勤務 姜隊長	夜間教育 張主任	
下午	四時三十分至六時	自習	小組會議	自習	自習	小組會議	自習	
下午	六時廿分至八時	游戲	唱歌	技術	游戲	唱歌	技術	

騎兵第一軍第二期軍政訓練隊課程表

第二教授班　第四週

時間		星期1	星期2	星期3	星期4	星期5	星期6	星期日
上午	六時至八時	術科	仝	仝	仝	仝	仝	
	八時至八時卅分	[illegible]法	仝 軍長	仝	仝 參謀長	仝	仝 宋主任	
	九時卅分至十時卅分	統一戰綫 [illegible]	仝 仝	仝 仝	民族革命綱領 楊獻秋	仝 仝	仝 仝	
	十時四十分至十一時四十分	中日[illegible]比 任伯紹	仝 仝	仝 仝	民運工作 仝	仝 仝	政治分析 王立剛	
下午	一時卅分至二時卅分	司令長官言論集 宋主任	仝 仝	仝 仝	仝 仝	仝 仝	仝 仝	
	二時四十分至三時四十分	騎兵抗戰史 參謀長	野外勤務 姜隊長	夜間教育 張主任	[illegible]術 李參謀	步兵操典 張主任	騎兵教範 部父隊長	
	四時三十分至六時	自習	小組會議	自習	自習	小組會議	自習	
	六時卅分至八時	游戲	唱歌	技術	游戲	唱歌	技術	

第一教授班　第五週

騎兵第一軍第二期軍政訓練隊學課表

時間	區別	星期1	星期2	星期3	星期4	星期5	星期6	星期日
上午	九時三十分至十時三十分	民運工作 / 黃俊德	仝 / 仝	仝 / 仝	仝 / 仝	仝 / 仝	政治分析 / 王文剛	
上午	十時四十分至十一時四十分	司令長官言論集 / 宋主任	仝 / 仝	仝 / 仝	仝 / 仝	仝 / 仝	仝 / 仝	
下午	一時三十分至二時三十分	民族革命綱領 / 楊映秋	仝 / 仝	仝 / 仝	統一戰線 / 龔九恭	仝 / 仝	仝 / 仝	
下午	二時四十分至三時四十分	游擊戰術 / 李參謀	騎兵抗戰史 / 參謀長	射擊教範 / 郭分隊長	步兵操典 / 張主任	野外勤務 / 姜隊長	夜間教育 / 張主任	
下午	四時三十分至六時	自習	小組會議	自習	自習	小組會議	自習	
下午	六時至八時	游戲	唱歌	技術	游戲	唱歌	技術	
下午	八時三十分至九時卅分	軍事討論會	政治討論会	文化娛樂会	軍事討論会	政治討論會	文化娛乐会	

第二教授班　第五週

騎兵第一軍第二期軍政訓練隊學課表

時間	區別	星期1	星期2	星期3	星期4	星期5	星期6	星期日
上午	九時卅分至十時卅分	統一戰線 / 龔九恭	仝 / 仝	仝 / 仝	民族革命綱領 / 楊映秋	仝 / 仝	仝 / 仝	
上午	十時四十分至十一時四十分	民運工作 / 黃俊德	仝 / 仝	仝 / 仝	仝 / 仝	仝 / 仝	政治分析 / 王文剛	
下午	一時三十分至二時三十分	司令長官言論集 / 宋主任	仝 / 仝	仝 / 仝	仝 / 仝	仝 / 仝	仝 / 仝	
下午	二時四十分至三時四十分	騎兵抗戰史 / 參謀長	野外勤務 / 姜隊長	夜間教育 / 張主任	游擊戰術 / 李參謀	步兵操典 / 張主任	射擊教範 / 郭分隊長	
下午	四時三十分至六時	自習	小組会議	自習	自習	小組会議	自習	
下午	六時至八時	游戲	唱歌	技術	游戲	唱歌	技術	
下午	八時半至九時半	軍事討論会	政治討論會	文化娛樂会	軍事討論会	政治討論会	文化娛樂会	

4th Detach 4th Period
Kàn Ta

抗大第四期第四大隊課程表 1938.5.9——14.

第一隊 9週					
1	2	3	4	5	6
中國問題	[illegible]行軍警戒	社会科學	中國問題	游击战術	社会科學
韓文	华堂	太若	靜文	少卿	太若
自修	游击战術	自修	請名人講演	地形学	自芳
	少卿			粟毅	

第二隊 6週					
1	2	3	4	5	6
防空防毒	游击战術	中國問題	射击預習	中國問題	政治工作
白浪	李機	逸民	白浪	逸民	太勇
自修	社会科學	自修	請名人講演	社会科學	自修
	可夫			可夫	

第三隊 5週					
1	2	3	4	5	6
自修	自修	中國問題	游击战術	中國問題	政治工作
		逸民	刘忠	逸民	鉄山
射击預習	社会科學	防空防毒	請名人講演	社会科學	自修
	可夫	白浪		可夫	

第四隊 5週					
1	2	3	4	5	6
政治工作	中國問題	社会科學	防空防毒	中國問題	社会科學
富連	仲華	一新	汪德	仲华	一新
射击預習	游击战術	自修	請名人講演	自修	自修
劍华	刘忠				

第五隊 5週					
1	2	3	4	5	6
射击預習	中國問題	社会科學	游击战術	中國問題	社会科學
劍华	仲华	一新	少卿	仲華	一新
自修	自修	防空防毒	請名人講演	政治工作	自修
		汪德		文龍	

~~[illegible]~~第六隊 1週					
1	2	3	4	5	6
步枪學	游击战術	中國問題	游击战術	中國問題	政治工作
劍华	希林	[illegible]	希林	[illegible]	富連
注射防疫針	自修	社会科學	請名人講演	社会科學	自修
		光太		光達	

附註：1、四大隊現已改用新番號、2、中國問題二三隊合講、3、中國問題，社会科學四五隊合講、
4、社会科學四大隊第六隊與二大隊第五隊合講、

抗大訓練部 五、九、

5th Detach. 4th Period

抗大第四期第五大隊及軍事教員訓練課程表 1938.5.9.——14.

第一隊 第三週

1	2	3	4	5	6
游擊战術	中國問題	社會科學	中國問題	政治工作	社會科學
國漢	建群	郭奇	建群	師偉	郭奇
自修	战畧學	防疫針	請名人講演	游擊战術	自修
	思敬			國漢	

第二隊 第三週

1	2	3	4	5	6
游擊战術	社會科學	中國問題	政治工作	社會科學	中國問題
學智	華民	江峯	師偉	華民	江峯
自修	战畧學	防疫針	請名人講演	游擊战術	自修
	思敬			學智	

第三隊 第三週

1	2	3	4	5	6
游擊战術	社會科學	中國問題	政治工作	社會科學	中國問題
華生	華民	江峯	師偉	華民	江峯
自修	战畧學	防疫針	請名人講演	游擊战術	自修
	思敬			華生	

第四隊 第三週

1	2	3	4	5	6
游擊战術	社會科學	中國問題	社會科學	中國問題	政治工作
長工	郭奇	建群	郭奇	建群	師偉
自修	战畧學	防疫針	請名人講演	游擊战術	自修
	思敬			長工	

軍事教員訓練隊

1	2	3	4	5	6
特種兵種	地形學	特種兵種	班偵察	政治工作	班防禦
李德	达飛	李德	智濤	譚政	智濤
	射擊學	游擊战術		战畧學	
	智濤	天民		伯鈞	

附註:

1. 五大隊即以前之四大隊現已改用新編番號
2. 二三隊之社會科學合講,
3. 战略學一二三四隊合講.
4. 政治工作二三两隊合講,

抗大訓練部 五.九.

Training School Schedule – Daily Routine

第八路軍學兵隊逐日作息時間表

6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21

- 起床點名
- 軍事教練
- 早飯
- 軍事課程
- 軍事課程
- 軍事課程
- 自習
- 午飯
- [?]斷
- 政治課程
- 政治課程
- 自習
- [?]名
- 遊戲
- 点名
- 自習
-

第一隊

隨營抗日政治軍事學校第一分校功課表

時間 \ 星期	一	二	三	四	五	六	備註
六點二十分至七點十分	早操	早操	早操	早操	早操	早操	
七點四十分至八點三十分	趙 世界政治	任 民族統一陣线	趙 世界政治	任 民族統一陣线	趙 世界政治	任 民族統一陣线	
十點至十點五十分	曹 社会科学基本知识	肖 民族革命战略与战术	曹 社会科学基本知识	肖 民族革命战略与战术	曹 社会科学基本知识	肖 民族革命战略与战术	
十一點至十一點五十分	李 民族革命史	牛 军队政治工作	李 民族革命史	毛 民族革命基本问题	牛 军队政治工作	毛 民族革命基本问题	
一點至二點十分	军事学科	军事术科	军事学科	军事术科	军事学科	军事术科	
二點二十分至三點三十分	军事术科	军事学科	军事术科	军事学科	军事术科	军事学科	
四點四十分至五點四十分	唱歌	课外活动	课外活动	课外活动	课外活动	课外活动	
六點至八點	政治分析	小组讨論会	自修	自修	自修	小组讨論会	

2d Detach 4th Period

抗大第四期第二大隊課程表

1938年5月9日—14日止

第一隊 8週	1	2	3	4	5	6
上午	自修	軍事偽裝	中日問題	排遭遇	中日問題	射击學理
教員		彭飛	陳春	芦迪	陳春	栗毅
下午	空軍	注射防疫針	排遭遇	請名人講演	自修	政治經濟學
教員	建屏		芦迪			敏元

夜間動作班防禦。

第二隊 8週	1	2	3	4	5	6
上午	自修	空軍	中日問題	班偵察	中日問題	排遭遇
教員		建屏	利星	貽明	利星	貽明
下午	軍事偽裝	注射防疫針	射击學理	請名人講演	政治經濟學	自修
教員	彭飛		栗毅		敏元	

夜間動作班防禦。

第三隊 8週	1	2	3	4	5	6
上午	自修	射击學理	中日問題	排前小哨	中日問題	空軍
教員		栗毅	利星	潘龍	利星	建屏
下午	軍事偽裝	注射防疫針	政治經濟學	請名人講演	排遭遇	自修
教員	彭飛		敏元		潘龍	

夜間動作班防禦。

第四隊 5週	1	2	3	4	5	6
上午	自修	游击战術	現代技術	战略學	軍隊組織原則	游击战術
教員		化若	建屏	思敬	述飛	化若
下午	政治常識	注射防疫針	中日問題	請名人講演	中日問題	自修
教員	慶孚		子華		子華	

第五隊 9週	1	2	3	4	5	6
上午	哲學	手槍	軍隊衛生	中日問題	政治經濟學	對敵工作
教員	思奇	賈立夫	[illegible]	蘭史	慶孚	前進
下午	自修	中日問題	社会科學	請名人講演	社会科學	自修
教員		蘭史	光远		光远	

(衛戍区隊)第六隊 7週	1	2	3	4	5	6
上午	地形學	政治經濟學	政治經濟學	社会科學	哲學	社会科學
教員	栗毅	慶孚	慶孚	錫武	思奇	錫武
下午	射击學	注射防疫針	排派出兵	請名人講演	排進攻	自修
教員	智[illegible]		汗新		汗新	

附註：
1、二大隊現已改為新番號，
2、中日問題二三隊合講，
3、社会科學二大隊第五隊与四大隊第六隊合講。

抗大訓練部 5.9.

[illegible]

時限	1	2	3	4	5	6
早朝 科目	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
時間	[illegible]			[illegible]		
午前 科目	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible] 同上	[illegible]
先生	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
時間	[illegible]					
午後 科目	[illegible]	[illegible]	[illegible]	理 [illegible]	[illegible]	[illegible]
先生	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

備考

1 [illegible]

[illegible]

[illegible]

冀察晋军区军政学校第二队第七週教育课目配当表 [illegible]

星次		1	2	3	4	5	6
早操课目		投弹 连的基本队形 跑步、冲锋步走	全武装爬山	[illegible]	全武装爬山	投弹 连的基本队形 跑步	全武装爬山
时间							
上午	课目	中国革命基本问题	中国革命基本问题	连队政治工作	连队政治工作	中国革命基本问题	中国革命基本问题
钟点		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
时间		13时——17时					
下午	课目	射击学 射击动作	步兵研究	学理 简明射击学	学理 简明射击学	防空防毒	射击测量
		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
附记		1.本表自元月十七日实施。 2.上午课目活动时间如第一二三区队文化补习，四区队参加第一队军课。 3.天雨时改为——军事问答 4.第三区队参加通讯训练——第二队上课。					

冀察晋軍區軍政學校第三隊第四週教育課目配当表

1938年元月15日
于普佑寺

星次	1	2	3	4	5	6
早操 / 課目	跑步（卅分鍾）射擊指揮（分隊為單位）	爬山（全武裝）	跑步（卅分鍾）射擊指揮（分隊為單位）	爬山（全武裝）	跑步（卅分鍾）排應用隊形各种变换	爬山（全武裝）
時間		9^{10}	——	11^{10}		
上午課目	步兵班的進攻演習	軍士哨	軍士哨	軍士哨	偵察班	偵察班
教員	趙	趙	趙	趙	趙	趙
時間		13	——	15		
下午課目	各种基本政策	中國革命基本問題	連隊中政治工作	各种基本政策	中國革命基本問題	連隊中政治工作
教員	黃	鄧	舒	黃	鄧	舒
備攷	1、本表自元月十七日實施 2、上午課外活動時間改上軍語 3、夜間演習一次——靜肅進行及聯絡法					

晋察冀军区军政学校第四队第一週教育課目配当表 1938.1.16[illegible]

星次		1	2	3	4	5	6
早操課目		班的基本隊形教練 跑步(十分鐘)	爬山	班的散開法 跑步(十分鐘)	爬山	班的散開法 跑步(十分鐘)	爬山
時間			4 10	——	11 10		
上午	課目	散兵教練	散兵教練	紀律條令	内務條令	散兵教練	内務條令
教員		魏	仝	孫	孫	魏	孫
時間			13时	——	15时		
下午	課目	中日革命基本問題	中日革命基本問題	紀律條令	散兵教練	中日革命基本問題	中日革命基本問題
教員		[illegible]	[illegible]	孫	魏	[illegible]	[illegible]
附記		1. 本表自元月十七日實施 2. 上午課外活動時間文化程度低的上文化課 3. 夜間演習一次——認北極星					

Training School Schedule & Program

國民革命軍第八路軍學兵隊（短期）第二週進度實施表 十二月五日

星期	上午 課目	教員	下午 課目	教員
一	体育 庭間教育	賀	社会科學概論	陳
二	爬山 通信联络	張	中國革命問題	王
三	体育 紀律條例	何	民族统一战线	赵
四	爬山 社會科學概論	陳	遊擊戰術	彭
五	体育 防空防毒	張	中國革命問題	王
六	爬山 利用地形地物	周	政治工作	楊

附記
一、如因天雨不能出操改變科目時再行通知
二、救亡室會議時間不在此表內
三、唱歌在遊戲時間內

國民革命軍第八路軍學兵隊（短期）第二週進度實施表 十二月五日

星期	上午 課目	教授	下午 課目	教授
一	体育 偵察警戒	謝	群众工作	李
二	爬山 庭間教育	賈	形势任務政策	楊
三	体育 通訊連络	張	遊擊隊政治工作	彭
四	爬山 群众工作	李	遊擊戰術	彭
五	体育 利用地形地物	周	形势任務政策	楊
六	爬山 偵察警戒	謝	射擊與兵器	周

附記
一、如因天雨不能出操改變科目時再行通知，
二、救亡室會議時間不在此表內
三、唱歌在遊戲時間內

我們这抗战經驗的一個要點

（本師幹部軍事研究材料之二）

林彪

(一)敌係按外綫作战原則，採分路進击的辦法。敌步兵本不及我軍之勇敢，所恃者惟重武器与高武器也。我軍此種武器，較敌誠少，故在战略上應自覺的居於內綫作战地位，認真的採取集中主力實行各個击破的運動战法。在決战的战役上，徹底集中兵力、兵器，集中数十架飛机，数百十門大炮，猛攻敌之一路而殲滅之，勝利後，轉移兵力及飛机大炮，以突击他路敌之側後。設有時不及轉移甲處步兵至乙處參战時，至少亦須將暫不企圖与敌決战之諸處飛机大炮（以汽車火車運載），集中於企圖与敌決战之方面。如在華北方面，可自某日起至某日止三天或五天內，將華北全部飛机甚至武漢一帶之飛机統向企圖与敌決战之点，進行轟炸，援助該方面之軍隊殲滅敌人。

(二)我軍不應分散兵力，處々防禦，不應設横亘数百里之防綫。蓋如此，則處々工事不堅，處々兵力薄弱，處々均易為敌突破。

敌進攻時，往々集中兵力攻我一点，我軍如處々守，則必處々不能守也。常見我軍設横寬数百里防綫，被敌突破一点，我全綫即混乱潰退，故我軍只應在敌必經之要綫上選縱深之要点，多々利用良好之地形，構築最堅固之工事，以少（周圍防禦）数精兵配備充份火器粮弹，進行充份死守陣地之政治鼓動与宣佈嚴格之战斗紀律，作固守数月之想，我主力則控制於待機位置，待敌猛攻我陣地未下時，或在我陣地側面繞過時，而猛攻之，這就是將攻击与防禦連繫起來，亦即攻势防禦。

(三)敌甚驕惰，行軍駐軍中之警戒均甚疏忽，且不愛做工事。我軍應乘敌在行軍中，待其進至不利之地形，以我軍之一部箝制其先頭，以我主力猛襲其側後，或乘敌初到一地尚未站穩脚跟時猛攻之。

(四)敌步兵攻击精神甚差，服装亦笨重，統着皮鞋，頗不慣爬山。战斗時，主要依靠飛机大炮唐克車。我軍須利用敌通過山之机会，或誘敌進入山地而殲滅之。因山地作战，敌步兵不會擒出，飛机大炮騎兵之作用均大々減少，甚有全失作用者。

(五)战斗須以「秘密」「迅速」之動作，多實行接近敌人，突施猛烈之冲鋒，冲入敌间隙內進行肉搏战。蓋我軍一与敌短兵相接，則敌之飛机大炮，統必失却作用也。此為進攻战斗時避免敌飛机大炮及我軍飛机大炮不足時之良好战斗法。

(六)敌攻击精神虽不行，但因恐被俘後，加以殘殺，故虽潰敗，仍不肯繳枪，使战斗不易短時結束。我軍於战斗中各部須控制必要之預備隊，用以解決敗敌，及應付新的变化。

(七)我軍各級幹部及所有士兵，均應有独立作战之精神与動作。战斗時隊形須疏散而有縱深，不可太過密集，而招致伤亡。

(八)敌服装有保護色，战斗時多採疏散隊形，敌甚肅靜，敌不爱登山，故敌之目标甚隱蔽。我軍战斗前，須注意弄清敌情，在敌情不明時，不可冒昧决定战斗部署与動作。

(九)我軍須學会做堅固工事与精確之射击技能，以堅固工事掩護減少伤亡与保持陣地。以精確之射击，能大量殺伤敌人。

敌攻击精神甚差，每於攻進我陣地前数十米達時，如我不退，敌亦每数小時不進不退，此時最便于我之射殺，如我更以小部出击，則頗挫于我陣地前之敌必立即潰退，手榴弹為敌甚怕之武器，我軍宜多帶多用，更須人々会用。

(十)敌大軍所需粮弹統是日本運來，我軍對敌須一面堅壁清野，同時派多数游击隊各附小電台，在敌運輸綫上，進行襲击，断絕其粮弹車輛之運輸与毀壞路鉄路等。我軍應將正規战与游击戰配合起來。

(十一)在夜战中，敌之飛机大炮坦克騎兵，幾全失作用，敌官兵均無作战經驗，故我軍應極力利用夜战，殲滅敌人。在有月光之夜，可進行大規模之夜战。在有星光之夜，可進行小規模之夜战。在黑夜可進行擾敌之夜战。更須將夜间作战与日間作战互相配合，日間須扩張夜战之成果。

(十二)敌軍虽敗虽伤虽散，而仍堅不繳枪者，并非勇敢堅決，乃畏我軍將其活捉後殺頭活埋火燒。平型关之战敌伤亡三千，伤兵全被我殺尽，因敌虽伤仍以刀枪殺我，故不得不將其殺尽。战後我軍獲敌日記信件甚多，內容均為想家念妻怕死無自願作战之精神，其來華作战，係迫于國家法令。我因而在平型关战後，令各部學三句不殺与优待日軍俘虜等日語喊話，十一月四日正太路南廣陽战斗時，我大部官兵尚未學會三句日語，僅少数官長學会能喊，此少数人喊話結果，卒能生俘日軍三部。由此可見日軍不难以政治宣傳瓦解也。今後对日軍官兵須進行宣傳，对俘虜須优待

(十三)平型关之战我隱蔽敌進路側面，距敌約卅里至六十里，時间達一星期之久，在群众掩蔽下我目标敌全未知，敌之漢奸亦失其作用，而我友軍某部之配備，敌則全明我战後勝利品伤兵幾為群众搬運。我虽在山地，亦能購得粮食。該地一帶原已逃走之群众，見我軍到後，均回家來，可見部隊紀律及進行群众工作之重要。若說長期抗战，人力物力之補充，对敌堅壁清野与發動游击战争則更無論矣。

(十四)敌射击相当準确，隊形疏散，能作分散战，敌之战術，就是战斗綱要上的那一套，其動作常事先猜得到。新的創造与机变，則不見有其牺牲吃苦精神作战經驗，均远不及中國兵。

(十五)敌在其佔領綫以内，極力培植偽政权与偽軍，我軍應派許多游击隊深入敌佔領綫內之廣大區域內，縱横游击，牽制与削弱大敌，消滅与驅逐小敌，收復失地(如本師之一部收復蔚縣及其周圍之十余縣之行動)破壞偽組織，發動群众組織抗敌政权与武装，收容潰兵使之継續抗战，并充其流落為匪与被敌利用作偽軍須知敌如無漢奸政权作其工具，則實無法統治下去。要想收捐税做生意逮捕革命份子都是不可能的。

國民革命軍第八路一百十五師参謀處印